

**INTELLIGENCE
ON THE WORLD, EUROPE, AND ITALY**

***LO SCENARIO DI OGGI E DI DOMANI
PER LE STRATEGIE COMPETITIVE***

“Villa d’Este”, Cernobbio

September 3, 4 and 5, 2010 / 3, 4 e 5 settembre 2010

= * = * =

Program

Programma

(speakers’ version/*versione relatori*)

IMPORTANT/IMPORTANTE

On Saturday 4th and Sunday 5th September proceedings will start at 8.30 sharp, with rendez-vous at 8.15.

Thank you for being on time.

I lavori di sabato 4 e domenica 5 settembre cominceranno alle ore 8.30 precise, con ritrovo alle ore 8.15.

Si ringrazia sin d’ora per la puntualità.

Inside the program, each session includes a synthesis of the key issues indicated by the speakers. Please help us, with your questions and comments, to ensure that these key issues are thoroughly addressed.

All’interno del programma sono sintetizzati gli aspetti prioritari evidenziati dai relatori per ogni sessione. La preghiamo di aiutarci ad assicurare, se del caso con domande e interventi, la trattazione ottimale di tali priorità.

The Economic Outlook

Il quadro economico

Some Key Issues

- What is the current economic situation and what is the outlook?
- Many actions have been implemented with the intention of improving the economic situation. How effective have they been?
- What solutions are necessary for accelerating the economic recovery?
- With regard to the topic, what are other important aspects?

Alcuni aspetti prioritari

- *Il quadro economico in essere e le sue evoluzioni previste*
- *In che misura le soluzioni fin qui adottate per migliorare il quadro economico sono risultate efficaci?*
- *Quali soluzioni per accelerare la ripresa*
- *Quali altri aspetti si considerano importanti con riferimento al tema?*

China after the Global Crisis

La Cina dopo la crisi globale

Some Key Issues

- How is China coping with the global economic crisis?
- What are the main challenges that China's leaders are facing in their efforts to sustain China's development and stability?
- What are the implications of their policy choices (including the one regarding the RMB)?
- How is China addressing the priority issues connected with sustainable development?
- What is the role of Intellectual Property Regulation in China's future economic growth?
- What is the outlook of the USA-China relationship?
- With regard to the topic, what are other important aspects?

Alcuni aspetti prioritari

- *In che modo la Cina sta facendo fronte alla crisi economica globale?*
- *Quali sfide devono affrontare i leader cinesi per sostenere, allo stesso tempo, la crescita economica e la stabilità del Paese?*
- *Quali sono le implicazioni delle scelte politiche fatte (incluse quelle relative all'RMB)?*
- *In che modo la Cina sta affrontando le priorità connesse allo sviluppo sostenibile?*
- *Qual è il ruolo della regolamentazione della proprietà intellettuale per la crescita economica futura della Cina?*
- *Qual è lo scenario attuale delle relazioni China-USA?*
- *Quali altri aspetti si considerano importanti con riferimento al tema?*

Friday, September 3rd
Venerdì, 3 settembre

8.15	Arrival and registration <i>Ritrovo dei partecipanti e sistemazione in sala</i>	
8.45 – 10.30	Welcoming remarks/ <i>Apertura dei lavori</i> Valerio De Molli	5'
	The Economic Outlook <i>Il quadro economico</i> Chair/ <i>Presiede</i> : Maria Bartiromo	
	Edwin Truman	20'
	Hans-Werner Sinn	20'
	Nouriel Roubini	20'
	Debate/ <i>Dibattito</i>	40'
10.30 – 11.00	Break/ <i>Intervallo</i>	
11.00 – 12.45	China after the Global Crisis <i>La Cina dopo la crisi globale</i> Chair/ <i>Presiede</i> : <i>challenger</i> Federico Rampini	5'
	Cheng Siwei	15'
	Huang Jing	15'
	Li Yuguang	15'
	Niall Ferguson	15'
	Debate/ <i>Dibattito</i>	40'
12.45 – 14.15	Luncheon/ <i>Pranzo</i>	

Today the World of Tomorrow – Scientific and Technological Developments *Oggi il mondo di domani – Sviluppi scientifici e tecnologici*

Some Key Issues

- What are the most relevant current and upcoming developments with regard to:
 - Medicine and Genetics?
 - Nanotechnologies?
 - Information and Communication Technology?
- In terms of opportunities and risks, what is the impact of the developments discussed above on individuals and their lives (life expectancy, quality of life, etc.)?
- What is the impact of the developments discussed above on society/institutions and businesses?
- With regard to the topic, what are other important aspects?

Alcuni aspetti prioritari

- *Quali sono gli sviluppi attuali e futuri più rilevanti con riferimento a:*
 - *Medicina e Genetica?*
 - *Nanotecnologie?*
 - *Information & Communication Technology?*
- *Qual è l'impatto dei citati sviluppi sull'individuo e sulla sua vita (durata, qualità, ecc.) in termini di rischi e opportunità?*
- *Qual è l'impatto dei citati sviluppi sulla società/istituzioni e sul business?*
- *Quali altri aspetti si considerano importanti con riferimento al tema?*

Leadership Today and Sustainable Development

Leadership oggi e sviluppo sostenibile

Some Key Issues

Today's leaders cannot ignore the importance of sustainable development:

- What are the characteristics of a leader today and what challenges must a leader of a business or a country face?
- What are some inspiring success stories?
- Regarding the aforementioned challenges, what policies and measures need to be taken?
- What are the key indicators that measure the sustainability of development for countries and businesses?
- Is GDP an adequate measure of a country's development?
- With regard to the topic, what are other important aspects?

Alcuni aspetti prioritari

Nessun leader oggi può ignorare le priorità dello sviluppo sostenibile:

- *Quali sono le caratteristiche chiave di un leader oggi e quali sfide un leader di un'impresa o di un Paese deve affrontare?*
- *Quali sono gli esempi di successo principali ai quali ispirarsi?*
- *Quali sono le politiche e le misure necessarie alla luce delle sfide identificate?*
- *Quali sono gli indicatori chiave che dimensionano la sostenibilità dello sviluppo per Paesi e Imprese?*
- *Il PIL è un indicatore adeguato dello sviluppo di un paese?*
- *Quali altri aspetti si considerano importanti con riferimento al tema?*

The Education Challenge

La sfida educativa

Some Key Issues

- What constitutes today's education crisis?
- What challenges come as a result of it?
- What are the principle aspects and who are the key players in the educational process?
- What can be done to confront and overcome the education challenge?
- With regard to the topic, what are other important aspects?

Alcuni aspetti prioritari

- *In cosa consiste l'emergenza educativa, oggi?*
- *Quali sono le sfide che ne derivano?*
- *Quali sono gli aspetti e gli attori principali del processo educativo?*
- *Quali proposte per affrontare e vincere la sfida educativa?*
- *Quali altri aspetti si considerano importanti con riferimento al tema della sessione?*

Friday, September 3rd (continued)
Venerdì, 3 settembre (segue)

14.15 – 15.40	Today the World of Tomorrow - Scientific and Technological Developments / Oggi il mondo di domani - Sviluppi scientifici e tecnologici Chair/Presiede: Umberto Veronesi	10'
	Edison Liu	15'
	Mauro Ferrari	15'
	Jimmy Wales	15'
	Debate/ <i>Dibattito</i>	30'
15.40 – 16.10	Break/ <i>Intervallo</i>	
16.10 – 18.00	Leadership Today and Sustainable Development Leadership oggi e sviluppo sostenibile Chair/Presiede: José María Aznar	
	Speech by/<i>Intervento di:</i> Shimon Peres	15'
	Debate/ <i>Dibattito</i>	10'
	Jonas Ridderstråle	25'
	Corrado Passera	15'
	Jean-Paul Fitoussi (*)	15'
	Debate/ <i>Dibattito</i>	30'
18.00 – 19.30	The Education Challenge La sfida educativa Chair/Presiede: Joaquín Navarro-Valls	5'
	Harold Kroto	15'
	Amre Moussa	15'
	Camillo Ruini	15'
	Mariastella Gelmini	15'
	Debate/ <i>Dibattito</i>	25'

(*) Spokesperson of the Barilla Center for Food and Nutrition Advisory Board
Portavoce dell'Advisory Board del Barilla Center for Food and Nutrition

The Agenda for Europe *Agenda per l'Europa*

Some Key Issues

EU Governance after the Lisbon Treaty

- What are the major effects of the Lisbon Treaty's entry into force?
- How effective and efficient is the European Union's current organizational structure? What can be improved?
- Does the Lisbon Treaty help the EU act as a single global player?
- With regard to the topic, what are other important aspects?

Europe and the Crisis: Euro and Financial Market Stability

- What are the key challenges facing the European economy in the next 12 months?
- What is the future of the Euro?
- Are the EU's crisis-management capabilities good enough for the current global context?
- With regard to the topic, what are other important aspects?

Europe and Growth: Single Market and Competitiveness

- What should the European Union's agenda for competitiveness be for the next 12 months?
- What actions/reforms are needed to favor the recovery of European economies and increase European competitiveness? Who needs to implement them?
- The single market today is less popular than ever, while Europe needs it more than ever. What actions are needed to render the single market stronger and to build consensus on a stronger single market?
- With regard to the topic, what are other important aspects?

Alcuni aspetti prioritari

La governance europea e il Trattato di Lisbona

- *Quali sono i principali effetti del Trattato di Lisbona?*
- *Qual è il livello di efficacia ed efficienza della struttura organizzativa dell'Unione Europea? Che cosa può essere migliorato?*
- *Grazie al Trattato di Lisbona l'Unione Europea può proporsi sullo scenario globale come attore unico?*
- *Quali altri aspetti si considerano rilevanti con riferimento al tema?*

L'Europa e la crisi: l'euro e la stabilità dei mercati finanziari

- *Quali sono le sfide chiave che l'economia europea dovrà affrontare nei prossimi 12 mesi?*
- *Qual è il futuro dell'euro?*
- *Le capacità di gestione della crisi dell'Unione Europea sono adeguate rispetto al contesto globale attuale?*
- *Quali altri aspetti si considerano rilevanti con riferimento al tema?*

L'Europa e la crescita: Mercato unico e competitività

- *Quale dovrebbe essere l'agenda per la competitività dell'Unione Europea nei prossimi 12 mesi?*
- *Quali azioni/riforme sono necessarie per favorire la ripresa dell'economia europea e aumentare la competitività dell'Europa? Chi deve realizzarle?*
- *La popolarità del mercato unico è ai minimi storici, proprio nel momento in cui c'è maggior bisogno di mercato unico. Quali azioni sono necessarie per rendere più forte il mercato unico e per accrescere il consenso attorno a un mercato unico più forte?*
- *Quali altri aspetti si considerano rilevanti con riferimento al tema?*

Saturday, September 4th
Sabato, 4 settembre



IMPORTANT/IMPORTANTE

8.15	Rendez-vous – Thank you for being on time <i>Ritrovo – Si ringrazia sin d’ora per la puntualità</i>	
	THE AGENDA FOR EUROPE <i>AGENDA PER L’EUROPA</i>	
8.30 – 10.40	Introduction/ <i>Introduce</i> : Mario Monti5’	
	Speech by the President of the Italian Republic <i>Intervento del Presidente della Repubblica Italiana</i> Giorgio Napolitano (videoconference/ <i>videoconferenza</i>)	15’
	Progress Report from the Presidency of the Council of the European Union <i>Aggiornamento sul semestre di Presidenza del Consiglio Europeo</i> Yves Leterme	15’
	Chair/ <i>Presiede</i> : Peter Sutherland	
	<u>European Governance after the Lisbon Treaty</u> <u><i>La Governance europea dopo il Trattato di Lisbona</i></u> Matti Vanhanen Tommaso Padoa-Schioppa Joaquín Almunia	15’ 15’ 15’
	Debate/ <i>Dibattito</i>	50’
10.40 – 11.10	Break/ <i>Intervallo</i>	
11.10 – 13.15	Chair/ <i>Presiede</i> : Wolfgang Schässel	
	<u>Europe and the Crisis: Euro and Financial Market Stability</u> <u><i>L’Europa e la crisi: la stabilità dell’Euro e dei mercati finanziari</i></u> Wolfgang Münchau Jean-Claude Trichet Michel Barnier Elena Salgado Christine Lagarde	15’ 15’ 15’ 15’ 15’
	Debate/ <i>Dibattito</i>	50’
13.15 – 14.45	Luncheon/ <i>Pranzo</i>	

The Excellent Company, Today

L'impresa eccellente, oggi

Some Key Issues

- How are companies changing due to the new economic situation?
- How will innovation, simplicity, flexibility and knowledge enhance companies' excellence?
- What key success factors are necessary to be an excellent company?
- What actions are companies taking?
- What critical issues and opportunities will emerge as a result?
- With regard to the topic, what are other important aspects?

Alcuni aspetti prioritari

- *Come cambia l'impresa nel nuovo contesto economico?*
- *Come raggiungere l'eccellenza attraverso l'innovazione, la semplicità, la flessibilità e l'intelligenza diffusa?*
- *Quali sono i fattori critici di successo per essere un'impresa eccellente?*
- *Quali azioni stanno mettendo in atto le imprese?*
- *Quali criticità e opportunità ne deriveranno?*
- *Quali altri aspetti si considerano importanti con riferimento al tema?*

Saturday, September 4th (continued)
Sabato, 4 settembre (segue)

THE AGENDA FOR EUROPE (continued)
AGENDA PER L'EUROPA (segue)

14.45 – 16.30

Chair/*Presiede*: Peter Sutherland

Europe and Growth: the Single Market and Competitiveness

L'Europa e la crescita: mercato unico e competitività

Anne Lauvergeon 15'
Antonio Tajani 15'
Maire Geoghegan-Quinn 15'
Mario Monti 15'

Debate/*Dibattito* 45'

16.30 – 17.00

Break/*Intervallo*

17.00 – 18.30

The Excellent Company, Today

L'impresa eccellente, oggi

Chair/*Presiede*: Charles Powell

Kenneth Morse 20'

Yasuchika Hasegawa 15'

George Buckley 15'

Debate/*Dibattito* 40'

19.45

Rendez-vous/*Ritrovo* "Sala Regina"

20.00

RAIUNO broadcast: television program
Programma televisivo di RAIUNO

21.00

Gala Dinner "Sala Veranda"

Fireworks on the lake/*Fuochi d'artificio sul lago*

Italy in the Global Outlook

L'Italia nel quadro globale

Some Key Issues

- What are Italy's current key requirements in specific and concrete terms with reference to:
 - Competitiveness and Development?
 - Energy?
 - Justice?
 - Security?
 - Industrial Relations and Welfare?
 - Competitiveness of the Italian public sector?
 - Federalism?
- What has been done up to now?
- What are the objectives, plans, and timing for the future?

Alcuni aspetti prioritari

- *Quali sono le esigenze prioritarie del Paese in termini specifici e concreti, con particolare riferimento a:*
 - Competitività e sviluppo?
 - Energia?
 - Giustizia?
 - Sicurezza?
 - Relazioni industriali e Welfare?
 - Federalismo?
 - Competitività del sistema pubblico italiano?
- *Che cosa è stato fatto ad oggi?*
- *Quali sono gli obiettivi, i programmi e i tempi per il futuro?*

Sunday, September 5th
Domenica, 5 settembre



IMPORTANT/IMPORTANTE

8.15	Rendez-vous – Thank you for being on time Ritrovo – Si ringrazia sin d’ora per la puntualità
------	---

ITALY IN THE GLOBAL OUTLOOK
L’ITALIA NEL QUADRO GLOBALE

8.30 – 10.45

Chair/Presiede: Gianni Riotta

Competitiveness and Development

Competitività e sviluppo

Emma Marcegaglia

15’

Presentation of the Study

“Nuclear Power for the Economy, the Environment and Development”

Presentazione della ricerca

“Il nucleare per l’economia, l’ambiente e lo sviluppo”

Fatih Birol (*)

15’

Justice

Giustizia

Piercamillo Davigo

15’

Angelino Alfano

15’

Security

Sicurezza

Piero Fassino

15’

Roberto Maroni

15’

Debate/*Dibattito*

45’

10.45 – 11.15

Break/*Intervallo*

(*) Spokesperson of the Steering Committee of the Study
Portavoce del comitato guida della ricerca

Sunday, September 5th (continued)
Domenica, 5 settembre (segue)

11.15 – 13.45
/14.00

Chair/Presiede: Ferruccio De Bortoli

Industrial Relations and Welfare
Relazioni industriali e Welfare

Pietro Ichino 15'

Raffaele Bonanni 15'

Alberto Bombassei 15'

Federalism
Federalismo

Sergio Romano 15'

Marco Reguzzoni 15'

Competitiveness of the Italian Public Sector
Competitività del sistema pubblico italiano

Enrico Letta 15'

Renato Brunetta 15'

Speech by/Intervento di:

Giulio Tremonti 20'

Debate/*Dibattito* 30'

Closing remarks/*Chiusura dei lavori*

Valerio De Molli

Luncheon/*Pranzo*

Departures/*Partenze*